

Litasco

Créée en 2000, et détenue à 100 % par sa maison mère, Litasco est la filiale de trading et de commercialisation de Lukoil, une société privée qui est le deuxième producteur russe de pétrole. Le siège de Litasco est à Genève. Cette société de négoce implantée à Hong Kong, Singapour, Nur-Sultan (Kazakhstan), Rotterdam, Dubaï et New York possède des bureaux de représentation en Inde, à Moscou et Houston. Litasco est considéré comme étant le premier acheteur de pétrole russe. En 2017, ce négociant regroupait environ 450 employés.

Lors de sa création et pendant les années qui ont suivi, Litasco travaillait uniquement pour le compte de Lukoil. La société de négoce avait pour objectif de vendre, d'optimiser et de valoriser la quasi-totalité de la production de pétrole de sa maison mère. Un deuxième objectif était d'approvisionner les raffineries de Lukoil en Russie (4 raffineries), en Italie, en Roumanie et en Bulgarie (1 raffinerie dans chaque pays) et aux Pays Bas (45 % du capital d'une raffinerie). Progressivement, Litasco s'est ouvert à l'international en négociant le pétrole produit par Lukoil au Kazakhstan, en Ouzbékistan, en Azerbaïdjan, en Irak et en Egypte. Litasco intervenait également pour le compte de tiers en Afrique, en Amérique du Nord et du Sud, et en Asie du Sud Est. En 2015, le négoce du pétrole extrait par Lukoil représentait la moitié des activités de Litasco. En 2020, la compagnie pétrolière russe révélait que 37 % de ses activités étaient consacrés à Lukoil, ce qui impliquait que pour 63 % (pratiquement les 2/3 de ses activités) elle travaillait pour le compte de tiers.

En janvier 2021, sous le contrôle du Ministère irakien de l'énergie, Litasco a signé un partenariat avec une société italienne en vue de financer le projet irakien de Nassiriya. L'objectif était de doubler de 100 à 200 000 b/j la capacité de production de ce champ pétrolier, et de construire un pipeline de 42 kilomètres. L'accord avec SOMO, la compagnie nationale pétrolière irakienne, a prévu que Litasco serait remboursée par des cargaisons de pétrole (le montant de l'investissement et le détail des livraisons n'ont pas été révélés).

Litasco possède des capacités de stockage de 4 millions de m³ localisées aux Pays Bas dans la zone ARA, en Scandinavie, en France, en Espagne, en Egypte, sur les bords de la Mer Noire, à Malte, au Vietnam, sur le Golfe du Mexique et à Cushing aux Etats Unis.

En 2019, Litasco a négocié 103 millions de tonnes de pétrole et 84 millions de tonnes de produits pétroliers, ce qui représentait 3,8 millions de b/j. En 2018, 182 millions de tonnes de pétrole et de produits pétroliers, soit 3,7 millions de b/j avaient été négociés. En 2016, le volume journalier moyen des transactions était de 3,6 millions de b/j. Par l'ampleur des volumes négociés, la société de négoce est comparable à Gunvor et Mercuria, mais se

situé derrière Vitol, Trafigura et Glencore. La filiale de Lukoil est particulièrement active en Europe du Nord-Ouest, en Mer Noire et en Méditerranée.

Les activités liées au shipping sont prises en charge par Eiger Shipping, une filiale à 100 % de Litasco dont le quartier général est à Genève et les autres bureaux à Singapour, Houston, New York, Dubai et Rotterdam.

Par suite des sanctions qui ont frappé la Russie en août 2017 pour son ingérence dans l'élection présidentielle américaine de 2016 (deux ans après celles de 2014 consécutives à l'annexion de la Crimée et au support apporté par la Russie aux séparatistes ukrainiens), Lukoil a envisagé de vendre Litasco, car il lui était très difficile de trouver des financements en dollar indispensables au négoce des matières premières. La décision devait être prise par sa maison mère en novembre 2017. Elle fut reportée. En octobre 2022, la filiale de négoce de Lukoil était toujours en activité. En 2019, son chiffre d'affaires était de 122,79 milliards de dollars.

L'invasion de l'Ukraine par la Russie en février 2022 n'a pas été sans conséquence pour Litasco et sa maison mère. L'une et l'autre ont subi les sanctions américaines et européennes, mais il y a plus. Ravil Maganov, le président de Lukoil avait explicitement critiqué « l'opération spéciale » de la Russie. Le 1^{er} septembre 2022, il est décédé à l'hôpital qui l'avait accueilli pour soigner une grave dépression. Il s'est déféstré, c'est l'hypothèse officielle. Une autre hypothèse serait qu'il fut aidé à se déféstrer. Ce n'est pas la seule ; d'autres hypothèses ont été évoquées. Ce qui est sûr, c'est qu'il n'est plus de ce monde et qu'il ne pourra jamais expliquer ce qui lui est arrivé.

Les nouvelles sanctions financières qui ont frappé Litasco et Lukoil ont entraîné plusieurs conséquences.

1. La société de négoce se concentre désormais sur l'approvisionnement de ses raffineries et la vente de leurs produits raffinés.
2. Litasco a réduit ses activités dans le négoce du gaz, de l'électricité et du carbone.
3. Dans le négoce pétrolier les activités pour le compte de tiers de Litasco ont pratiquement cessé à la suite du refus de Lukoil de garantir sur la durée les très importants appels de marge auxquels sa filiale de négoce était confrontée.
4. Très rapidement après les premières sanctions, Litasco a transféré à Dubaï une partie de ses activités auparavant localisées à Genève. Le responsable du négoce du pétrole (global head of oil trading) accompagne ce transfert. L'objectif est de contourner le train de mesures applicables à compter du 5 décembre 2022 qui

visé à interdire le négoce du pétrole russe (une sanction respectée par les Autorités suisses).

Quelques rares informations chiffrées à prendre avec précaution

Volume de transactions exprimé en barils/jour

2016 : 3,6 millions b/j

2018 : 3,7 millions b/j

2019 : 3,8/4,0 millions b/j

2021 : 3,6 millions b/j

Négoce du pétrole

2019 : 103 millions de tonnes

Négoce de produits pétroliers

2019 : 84 millions de tonnes

Négoce de pétrole et de produits pétroliers

2018 : 182 millions de tonnes

2019 : 187 millions de tonnes

Chiffre d'affaires

2019 : 122,79 milliards de dollars

Sources documentaires

Aizhu C., "Russia's Litasco hires ex-Glencore trader to head China operation, *Reuters*, March 13, 2017.

Litasco, Site Internet.

Litasco, *Litasco Group Booklet*, January 2014.

Payne J., Aizhu C., Edwards R., "Lukoil's Litasco moves part of trading operations to Dubai," *Reuters*, October 10, 2022.

Reuters Staff, "Russia's Litasco to finance Iraq's Nassiriya oilfield to double output," *Reuters*, January 27, 2021.

Sallier P.A., “Le géant russe Lukoil étudie la vente de son bras commercial de Genève,” *La Tribune de Genève*, 06/09/2017.

Sanicola L., Payne J., « Lukoil’s global trading arm scales back operations following sanctions, » *Reuters*, March 24, 2022.

Zhannikov D., Ershov A., Russia’s Lukoil considers selling Swiss trader Litasco, *Reuters*, August 30, 2017.