

Eni Trading/ETB/EGEM

Eni est une importante société pétrolière qui ne pouvait pas ne pas avoir des activités de négoce, mais elles étaient dispersées et n'étaient pas mises en valeur. La communication financière à leur égard était quasiment inexistante.

En septembre 2013, Marco Alvera, le responsable (CEO) de la filiale de *trading* d'Eni (la société pétrolière italienne) affirmait que la société qu'il dirigeait était au 5^{ème}/6^{ème} rang des filiales de négoce adossées à des groupes pétroliers (ou des groupes produisant de l'énergie), après Shell Trading, bp Trading, TotalEnergies Trading and Shipping, Statoil (devenu Equinor) et EDF Trading. Dénommée Eni Trading and Shipping, cette filiale avait été créée en octobre 2007.

Mise en œuvre le 1^{er} janvier 2021, une importante restructuration a réorganisé le groupe pétrolier italien en 17 filiales.

ETB et EGEM sont les deux entités (sur les 17) en charge des activités de négoce.

ETB (Eni Trade & Biofiouls, une filiale détenue à 100 % par Eni Spa) a repris l'essentiel d'Eni Trading and Shipping, l'ancienne structure de négoce d'Eni (celle d'avant le 1^{er} janvier 2021).

La documentation d'Eni, la maison mère du groupe, spécifie que Eni Trade & Biofuel (ETB) est la division responsable du négoce du pétrole sur les marchés internationaux, des produits pétroliers raffinés (essence, fioul, diesel, kérozène), des bio fiouls et des dérivés financiers adossés à des matières premières énergétiques.

A sa création en 2021, ETB regroupait 250 employés localisés à Rome, Londres, Singapour et Houston. Cette filiale rassemble les activités liées au *trading* et au *shipping* du pétrole, des produits pétroliers et des biocarburants (affrètements et logistique maritime).

ETB regroupe les activités de négoce liées au pétrole, aux produits pétroliers et aux biocarburants.

Les objectifs d'ETB sont de :

- valoriser la production de pétrole et des produits pétroliers issus des raffineries du groupe,

- se procurer au meilleur prix le pétrole requis par les raffineries du groupe et les ingrédients nécessaires à l'activité pétrochimique d'Eni,
- développer et gérer les actifs logistiques (détenus en propre ou loués) indispensables à la valorisation des matières premières négociées par le groupe Eni (capacités de stockage, pipelines, terminaux pétroliers),
- gérer les activités associées au *shipping*.

Pour ce qui est du *shipping*, ETB a la charge d'acquérir et de gérer les moyens de transport et les services logistiques indispensables au négoce du pétrole brut, des produits pétroliers et des produits chimiques, que ce soit à l'international ou dans le cadre national italien.

EGEM (Eni Global Energy Markets) est la deuxième filiale du groupe Eni dédiée au négoce des énergies non pétrolières : gaz naturel, GNL, électricité carbonée, électricité non carbonée et renouvelable (solaire et éolien), lubrifiants, produits spécialisés, certificats de carbone, quotas d'émissions de CO₂. Son quartier général est à Rome. Les autres localisations où ses traders sont implantés sont Londres, Bruxelles, Singapour et San Donato Milanese. Les objectifs d'EGEM sont identiques à ceux d'ETB, mais ils s'appliquent au gaz, au GNL à l'électricité et aux certificats de CO₂, des matières premières différentes de celles négociées au sein d'ETB (quoiqu'appartenant quasiment toutes au secteur de l'énergie).

Les traders et les opérateurs d'EGEM font du négoce physique et du négoce financier de matières premières, gèrent les risques de prix (associés aux produits qu'ils négocient et aux actifs détenus par Eni), négocient du CO₂ pour le compte de leur filiale et des autres entités du groupe Eni.

Ces deux plateformes (ETB et EGEM) servent d'interface à Eni avec les différents marchés de l'énergie. Connaissant les relations entre les prix des différentes énergies, il est cependant curieux d'avoir deux entités juridiques pour négocier le pétrole et les produits pétroliers pour la première, le gaz et l'électricité pour la seconde. Cette dualité est d'autant plus curieuse qu'un document d'Eni spécifiait qu'ETB était la seule entité autorisée à faire du négoce (Peut-être avons-nous mal compris ou mal interprété la documentation à notre disposition).

Les missions de ETB et de EGM sont :

- le trading physique et financier des matières premières,
- l'optimisation du portefeuille d'actifs du groupe Eni,

- la conception et la mise en œuvre des stratégies de couverture contre le risque de prix,
- l'adaptation de ces missions aux autres filiales d'Eni.

Eni ne fournit pas d'informations (chiffrées et/ou qualitatives) sur l'activité et les résultats financiers d'EGEM et d'ETB. Ceci explique la brièveté de cette monographie. Cette brièveté n'implique pas que l'activité de négoce du groupe Eni est faible ou résiduelle.

Sources documentaires

EGEM : Site Internet.

ETB : Site Internet.

Eni : Annual Report.

*

Chestney N., "Equinor transfers gas storage portfolio to Danske Commodities," *Reuters*, November 14, 2019.

Europétrole, "Eni launches specialized Trading & Shipping business," 05/10/2007.

Global Banking & Finance Review Staff, "Italy's Eni Weighs Return to Oil and Gas Trading, Ft Reports," *Global Banking & Finance Review*, February 18, 2026.

Mainwaring J., "Eni's 1Q profit supported by strong gas trading," *Argus*, 28 April 2023.

Zhdannikov D., Jewkes S., "Italy's Eni aims for top five spot in energy trading league," *Reuters*, September 18, 2013.