

## **SOCAR Trading**

Créée en décembre 2007 et implantée à Genève, SOCAR Trading est une filiale détenue à 100 % par State Oil Company of Azerbaijan Republic (SOCAR). Société de prospection et d'extraction de pétrole et de gaz créée en 1992, SOCAR a l'objectif de devenir une firme intégrée disposant d'activités downstream (raffineries) et d'actifs logistiques (pour le transport et le stockage du pétrole et des produits raffinés).

Vendre le pétrole extrait en Azerbaïdjan fut la mission initiale assignée à SOCAR Trading. Cet objectif atteint, le négociant s'est diversifié en travaillant pour des tiers avec des produits raffinés et du pétrole qui n'était pas extrait par sa maison-mère. Les volumes induits par ces transactions sont désormais supérieurs au tonnage de pétrole azeri vendu par SOCAR Trading. Ce négociant intervient également sur le marché du GNL. En 2020, il en a négocié 4 millions de tonnes. A cette époque, il envisageait d'opérer sur le marché des certificats de CO<sup>2</sup>

### **Volume négocié de pétrole**

- 2008 : 13 millions de tonnes de pétrole azeri,
- 2009 : 22 millions de tonnes dont 20 de pétrole azeri,
- 2010 : 31 millions de tonnes dont 25 de pétrole azeri,
- 2011 : 38 millions de tonnes dont 28 de pétrole azeri,
- 2012 : 39 millions de tonnes dont 23 de pétrole azeri,
- 2013 : 44 millions de tonnes dont 24 de pétrole azeri,
- 2014 : 46 millions de tonnes dont 25 de pétrole azeri,
- 2015 : 47 millions de tonnes dont 22 de pétrole azeri,
- 2016 : 50 millions de tonnes dont 21 de pétrole azeri,
- 2017 : 104 millions de tonnes dont 24 de pétrole azeri,
- 2018 : 99 millions de tonnes dont 27 de pétrole azeri,
- 2019 : 73 millions de tonnes dont 27 de pétrole azeri,

### **Volume négocié de pétrole en barils/jour**

- 2020/2021 : 1 million b/j,

### **Volume négocié de GNL**

- 2018 : 1,3 million de tonnes,

- 2019 : 3,4 millions de tonnes,
- 2020 : 4,0 millions de tonnes,

### **Chiffre d'affaires**

- 2008 : 10,2 milliards de dollars,
- 2009 : 10,4 milliards de dollars,
- 2010 : 19,7 milliards de dollars,
- 2011 : 33,7 milliards de dollars,
- 2012 : 35,7 milliards de dollars,
- 2013 : 38,7 milliards de dollars,
- 2014 : 38,8 milliards de dollars,
- 2015 : 22,7 milliards de dollars,
- 2016 : 25,9 milliards de dollars,
- 2017 : 45,4 milliards de dollars,
- 2018 : 53,5 milliards de dollars,
- 2019 : 36,3 milliards de dollars,

En octobre 2018, SOCAR Trading regroupait 230 collaborateurs installés pour l'essentiel à Genève (le siège), Singapour (le deuxième bureau par ordre d'importance), Dubaï, Londres et Houston. Cinq bureaux de représentation (Le Caire, Istamboul, Lagos, Monaco et Moscou) complétaient le dispositif commercial. SOCAR Trading s'est renforcée en mars 2015 en reprenant l'équipe de Phibro implantée à Londres. Cette société de négoce possède des capacités de stockage à Cotonou au Bénin (45 000 m<sup>3</sup>) et des unités beaucoup plus importantes à Cushing aux Etats Unis et surtout à Fujairah aux Emirats Arabes Unis. Jusqu'en 2018, SOCAR Trading avait connu une croissance importante des volumes négociés, mais les résultats financiers ne semblent pas avoir été au rendez-vous.

Depuis juin 2018, SOCAR Trading est dirigée par Mariam Almaszade, la seule et très probablement la première femme CEO d'une société de négoce. Précédemment, elle dirigeait Maddox, un trader pétrolier de moindre importance que SOCAR Trading. Son arrivée a conduit à une restructuration des activités de la société de négoce. Elle a fermé un bureau localisé en Estonie. N'ayant pas réussi à se faire une place, les équipes mises en place en Chine ont été congédiées. Elle a supprimé le négoce des produits pétroliers raffinés et réduit le nombre de traders, y compris ceux qui opéraient dans le pétrole brut. Ces réductions d'effectifs ont permis d'adapter les salles de marché aux besoins réels et aux capacités de

SOCAR Trading. En 2020, après cette période de restructuration, SOCAR Trading semble avoir repris sa croissance. La société de négoce centre ses efforts sur le négoce du pétrole et celui du GNL. Les résultats financiers pour 2020 sont substantiels, mais la directrice générale ne donne pas de chiffres.

Parmi les activités de négoce récurrentes de SOCAR Trading, mentionnons la fourniture :

- de GNL pour l'alimentation de la centrale électrique Delimara pendant une durée de 10 ans (durée susceptible d'être prolongée de 8 ans) à compter de la date d'ouverture de cette centrale. Cette usine implantée à Malte a fait l'objet de corruption, ce qui entraîna l'assassinat d'une journaliste sur le point de révéler l'objet et les bénéficiaires de cette corruption,
- de pétrole pour la raffinerie Star détenue par SOCAR en Turquie.

Socar Trading a été associée à Electrogas Malta, le consortium d'entreprises réuni pour la construction, achevée en 2017, de l'usine de regazéification de GNL destinée à l'alimentation de la centrale électrique Delimara. La société de négoce souhaiterait reproduire ailleurs ce qu'elle a réalisée à Malte (participation au capital du consortium destiné à la construction d'unités de regazéification et contrat de fourniture à long terme de GNL). En 2021, SOCAR Trading souhaitait mettre en place et développer pour les trois prochaines années de 5 à 8 unités de regazéification de petite dimension (de 100 à 500 millions de dollars) implantées dans des pays émergents. Parmi les projets envisagés à l'époque, le plus avancé était situé au Sri Lanka dans le port de Hambantota (Pearl Energy Project). D'autres possibilités étaient évoquées au Sénégal, au Mozambique, en Afrique du Sud et en Côte d'Ivoire.

Le Groupe SOCAR possède des actifs dont trois sont importants (nous n'avons pu établir si leur propriétaire est SOCAR Trading ou la société pétrolière, maison mère de la société de négoce) :

- le réseau de station-service d'Esso en Azerbaïdjan,
- une participation de 33,33 % au capital d'Electrogas Malta, la société créée en 2013 qui a construit la centrale électrique Delimara,
- une participation de 20 % au capital du gazoduc Trans Adriatic Pipeline.

## Sources documentaires

Besson S., « Mariam Almaszade : La base de talents pour le trading est bien meilleure à Genève, » *Le Temps*, 9 Juillet 2018.

CDE - thedispatch.net, « Azerbaijan's Socar Trading Targets U.S. crude, LNG Expansion, » 7 September 2020.

Hoffman A., Shiryayevskaya A., « Socar Trading eyes major push into LNG Gas-to-Power Project, » *BloombergQuint*, 18 March, 2021.

Lagazette Staff, « La société azerbaïdjanaise Socar Trading se lance dans la conversion du GNL en électricité et ouvre une division carbone, » *Lagazette.fr*, 19 mars 2021.

Socar Trading : Site Internet ; Communiqués de presse.