

## Alvean

A son origine, Alvean était une coentreprise (50/50) entre Copersucar SA, un regroupement de coopératives sucrières brésiliennes et la division de Cargill en charge du négoce du sucre. Elle est aujourd’hui détenue à 100 % par Copersucar SA.

Cette société est devenue le plus grand négociant de sucre dans le monde.

### **1. La création de Copersucar SA**

En 1959, deux coopératives brésiliennes produisant du sucre se sont rapprochées en vue de créer Copersucar un « groupement économique » auquel elles donnèrent pour objectif de rassembler d’autres coopératives et d’accroître la production de sucre des unes et des autres.

Copersucar a bien rempli l’objectif qui lui avait été assigné. Pendant la période 1960/2005, le groupement économique a enregistré l’adhésion de 22 nouvelles coopératives et une forte hausse de la production de sucre.

En 2008, les 24 coopératives ont souhaité faire évoluer le modèle économique de Copersucar jusqu’alors axé sur la production de sucre. Leurs dirigeants décidèrent en conséquence de créer une société privée dénommée Copersucar SA en vue de commercialiser sur le marché international le sucre produit par les 24 coopératives.

Copersucar SA est devenu le seul acheteur du sucre produit par les 47 usines de broyage et de raffinage détenues par les coopératives actionnaires. Copersucar SA achetait également la production d’une cinquantaine d’usines (broyage et raffinage) détenues par des coopératives qui n’étaient pas adhérentes de Copersucar SA.

Très naturellement, le Brésil était le plus important marché de Copersucar SA. Mais plusieurs filiales en Europe, en Asie et en Amérique avaient été créées pour mieux commercialiser la production sucrière du Brésil. En 2013/2014, Copersucar SA avait vendu 8,6 millions de tonnes de sucre dont 6,9 à l’exportation. Elle détenait 12 % du marché mondial. Crée en 2008, Copersucar SA était devenue une société de négoce qui opérait dans le sucre (roux et blanc) produit par les raffineries brésiliennes.

Copersucar SA disposait par ailleurs d'actifs logistiques pour le stockage et le transport du sucre.

## **2. La division de Cargill en charge du négoce du sucre.**

De longue date, Cargill fut un important négociant de sucre. En mars 2014, la division en charge du négoce du sucre regroupait 180 employés négociant du sucre roux, du sucre blanc et de l'éthanol.

## **3. Alvean et le négoce du sucre**

A l'origine, Alvean était une coentreprise (50/50) entre Copersucar SA et la division de Cargill en charge du négoce du sucre roux et du sucre blanc. Annoncée le 27 mars 2014, la création de cette *joint-venture* avait été finalisée le 20 août de la même année. Elle fut opérationnelle le 1<sup>er</sup> octobre 2014. Ses activités étaient regroupées à son quartier général de Genève. A cette époque, des bureaux étaient implantés à Hong Kong, São Paulo, Miami, Delhi, Moscou, Shanghai, Jakarta, Bangkok et Dubaï. Son directeur général était Robert de Souza.

La création d'Alvean a permis de commercialiser et de négocier de grandes quantités de sucre et une large palette de qualités (le sucre brésilien, bien évidemment, mais également les sucres produits en Thaïlande, en Inde, en Amérique centrale et en Australie). Alvean affirmait qu'en moyenne annuelle, elle négociait environ 20 % du marché mondial du sucre, ce qui représentait de 10 à 14 millions de tonnes de sucre. Ces chiffres nous semblent inflatés. Un article de *BNN Bloomberg* de juillet 2023 parlait de 9 millions de tonnes pour l'année fiscale 2022/2023, ce qui semble plus réaliste. Un très intéressant document de Redbridge parlait de 12 millions de tonnes de sucre brut et raffiné (Leonhard, 2018).

Alvean s'intéressait uniquement au négoce du sucre. Ses deux actionnaires (Copersucar SA et Cargill) conservaient pour eux leurs activités dans l'éthanol et la gestion des actifs industriels et logistiques associés au négoce du sucre (terminaux portuaires, raffineries de sucre, etc.).

En 2016, Raizen et Wilmar ont créé une *joint-venture* dénommée RAW (RA pour Raizen, W pour Wilmar) afin de concurrencer Alvean.

Wilmar était (elle l'est toujours) une très importante société agro-alimentaire asiatique ayant une grosse activité de négoce.

Raizen est une entreprise brésilienne centrée sur la production et le négoce du sucre. Elle résultait de la fusion des activités dans le sucre et l'éthanol de Cosan et de la filiale brésilienne de Shell.

En 2020, Reuters a relayé que Raizen et Wilmar avaient mis fin aux activités de RAW (mais cette information ne fut pas officiellement confirmée par les deux partenaires ; si elle le fut, elle nous a échappé).

*In fine*, la *joint-venture* entre Copersucar et Cargill fut un feu de paille. En mars 2021 Cargill s'est retirée de la coentreprise et a revendu à Copersucar (sans en révéler le prix) les 50 % qu'elle détenait dans Alvean. Cargill a justifié son retrait en expliquant qu'elle concentrerait ses activités sur l'agriculture et l'alimentation humaine et animale (ce qui fut confirmé dans les années qui ont suivi).

Copersucar détient désormais 100 % d'Alvean.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2023, Mauro Angelo à cette époque le *chief commercial officer* d'Alvean a pris les responsabilités de *chief executive officer*. Il a remplacé Roberto de Souza qui avait été nommé quatre ans plus tôt.

Alvean et Wilmar sont aujourd'hui (septembre 2024) les deux plus importants négociants de sucre.

Contrairement à Wilmar, Alvean est un « pur négociant » car la société de négoce ne possède pas d'actifs industriels ou logistiques. Elle regrouperait environ 140 personnes implantées pour l'essentiel à Genève (le quartier général) et plusieurs bureaux : Sao Paulo, Hong Kong, Bangkok, Shanghai, Bilbao et Miami.

Alvean négocie par conteneur et bateau (en vrac et en sac) du sucre roux (brut) et du sucre blanc (raffiné).

Les besoins de financement d'Alvean sont à court terme et, pour l'essentiel, satisfaits par des lignes bancaires bilatérales. Il faut cependant remarquer que le document de Redbridge déjà cité mentionnait qu'Alvean avait obtenu en mars 2017 une première facilité de crédit

(*revolving credit facility*) auprès d'un syndicat regroupant 21 banques., ce qui était un signal positif pour le développement d'Alvean.

### Sources documentaires

Alvean, Site Internet.

\*

Almeida I., Sousa D., "World's Top Sugar Trader Alvean Names Mauro Angelo as New CEO," *BNN Bloomberg*, July 3, 2023.

Kierman L., "Cargill exits sugar trading, agrees to sell Alvean stake to Brazil's Copersucar," *Global AgInvesting*, 1 April 2021.

Leonhard R., "Nous souhaitons développer les financements adossés à des actifs court terme. » Redbridge, 11/10/2018.

Samora R., "Brazil's Copersucar sees sugar sales growing by 27 % in 2023/2024." *Reuters*, June 20, 2023.

Samora R., Teixeira M., "Brazil's Copersucar says 'nothing concrete' in Alvean approach," *Reuters*, June 22, 2021.

Samora R., Teixeira M., "Cargill sells stake in Alvean to Copersucar, leaves sugar trading," *Reuters*, March 30, 2021.

Teixeira M., "Brazil's Raizen says direct sugar sales rise to 50 % after end of joint venture," *Reuters*, 14 September 2022.

Upshall E., "Cargill exits Alvean joint venture and sugar trading business," *FoodBev Media*, 31 March, 2021.