

Unipecc

Unipecc (China International United Petroleum & Chemical), la plus importante société chinoise de négoce de matières premières, est la filiale à 100 % de Sinopec (China Petroleum & Chemical), une entreprise publique qui opère dans les secteurs de l'énergie et de la chimie. En 2020, Sinopec est le plus important raffineur et le plus gros acheteur de pétrole en Asie. Créée en 1993, Unipecc est localisée à Beijing. Ses plus grandes salles de marché sont à Hong-Kong et Londres (pour le négoce du pétrole), Singapour (pour celui des produits raffinés) et New York.

Le pétrole, les produits raffinés et le gaz naturel liquéfié (GNL) sont avec la logistique (la gestion des capacités de stockage et des moyens de transport) les quatre principales activités d'Unipecc.

La logistique et les activités de stockage d'Unipecc sont gérées par Sinopec Kantons Holding. Cette filiale possède une participation de 50 % dans une coentreprise avec Mercuria qui gère des terminaux portuaires et des capacités de stockage à Flushing aux Pays-Bas, Tallin en Estonie et Anvers en Belgique. Sinopec Kantons possède en propre des capacités de stockage à Fujairah aux Emirats Arabes Unis. Kantons investit également dans les méthaniers pour le transport du GNL. Unipecc gère une unité de stockage flottant de pétrole sur les côtes de la Malaisie.

En 2011, les traders d'Unipecc ont négocié 220 millions de tonnes de pétrole brut (à titre de comparaison, en 2012, Vitol avait négocié 261 millions de tonnes de brut et de produits raffinés). En 2015, Unipecc négociait 300 millions de tonnes de brut et de produits raffinés, soit six millions de barils/jour dont cinq de brut. ICIS, un bureau d'information et d'analyse, indiquait qu'en 2016 Unipecc avait négocié 324 millions de tonnes de pétrole dont 182 pour le marché intérieur chinois et 142 pour des tiers sur le marché international. En 2019, les estimations de Reuters renaient un volume quotidien de 8 millions de barils/j de pétrole et de produits raffinés, un chiffre équivalent à celui de Vitol.

Unipecc remplit deux missions essentielles dans le dispositif stratégique de Sinopec. La première est d'assurer un approvisionnement régulier du plus important raffineur dans le monde (Unipecc fournit environ 80 % du pétrole raffiné par Sinopec). La deuxième est d'immuniser sa maison mère contre les fluctuations des prix du pétrole et des produits raffinés, une fonction commune à toutes les sociétés de négoce adossées à un groupe industriel.

En décembre 2018, Sinopec a annoncé que sa filiale de négoce avait enregistré des pertes importantes sur le marché du pétrole (sans en révéler l'ampleur). Le 27 décembre, le lendemain de cette annonce, Chen Bo, le directeur général d'Unipecc, a été suspendu par sa maison mère. La même sanction a frappé le secrétaire de la cellule du parti communiste chinois d'Unipecc ! (qu'avait donc bien à faire le parti communiste chinois dans la gestion de la position d'Unipecc sur les marchés dérivés du pétrole ?). Le 25 janvier 2019, Sinopec a révélé que sa filiale avait perdu 687 millions de dollars sur des opérations de couverture au quatrième trimestre 2018. Comment expliquer des pertes aussi importantes de la part d'opérateurs expérimentés ? La réponse officielle de Sinopec fut que Chen Bo et les traders d'Unipecc avaient eu recours à « des procédures inadéquates dans le cadre d'opérations de couverture de pétrole ». La réalité est probablement plus complexe. La stratégie imposée par Sinopec à sa filiale de trading la conduisait à mettre en oeuvre des « opérations de couverture » hasardeuses si elle voulait atteindre les objectifs qui lui avaient été fixés.

Responsable par intérim au lendemain de la mise à l'écart de Chen Bo, Chen Gang fut officiellement nommé président et directeur général d'Unipecc en mai 2020 (et par la même occasion, secrétaire de la cellule du parti communiste d'Unipecc). Le renforcement du back office et du reporting furent les premières mesures prises. La perte de 4 milliards de yuan en 2018 (533 millions de dollars) a fait place en 2019 à des profits de 3,31 milliards de yuan (441 millions de dollars).