

Equinor

En 2018, Statoil était une compagnie norvégienne parfaitement bien gérée. Elle était cantonnée à l'exploration et à la production de pétrole et de gaz, mais depuis plusieurs années elle diversifiait ses activités et se développait en aval de la filière énergétique. Elle investissait dans les énergies renouvelables et souhaitait diversifier la géographie de ses activités.

Pour bien marquer son évolution, Statoil a décidé en 2018 de modifier son nom. La déclaration ci-jointe de son directeur général était claire et explicite « Pour prendre en compte la transition énergétique au niveau mondial et notre transformation en compagnie énergétique au sens large, il est apparu naturel d'en changer le nom. » Le 15 mai 2018, avec l'accord préalable de l'Etat norvégien (détenant 67 % du capital de Statoil), l'Assemblée générale des actionnaires a validé la proposition du directeur général d'adopter le nom d'Equinor et d'oublier Statoil.

La première décision stratégique d'Equinor fut l'acquisition en juillet 2018 de 100 % du capital de Danske Commodities (la transaction a été finalisée en février 2019) pour un prix de 400 millions d'euros (soit 468 millions de dollars au taux de change de l'époque).

Danske Commodities est complètement autonome. Ses activités ne sont pas intégrées à celles d'Equinor, son unique actionnaire. L'acquisition de Danske Commodities avait pour objectif de diversifier les activités d'Equinor et de réduire sa dépendance aux énergies fossiles (pétrole et produits pétroliers). Cette acquisition s'est révélée être un excellent placement financier : près de 1,5 milliard d'euros pour l'année 2022 (voir la monographie de Danske Commodities).

Equinor est une société dont le siège social est à Stavanger. Elle regroupe environ 22 000 employés et produit 2 millions de barils/jour d'équivalent pétrole.

Le négoce et la commercialisation des matières premières (pétrole, produits raffinés, condensats, gaz naturel, GNL) sont regroupés au sein de la division Marketing-Midstream-Processing (MMP).

Cette importante division est également responsable du traitement industriel des matières premières qui sont négociées. Cette responsabilité inclut la gestion des raffineries, des terminaux pétroliers et des usines de traitement des différentes matières premières. MMP est également responsable du transport des matières premières produites par les actifs industriels

d'Equinor, ce qui inclut la gestion des pipelines et celle du transport maritime, routier et par chemin de fer.

MMP a également la charge du négoce de l'électricité et des certificats carbone ainsi que le développement des « solutions bas carbone, » Cette dernière responsabilité inclut la production d'hydrogène ainsi que la capture et le stockage du CO2.

L'objectif de MMP est de maximiser la création de valeur des activités midstream et downstream d'Equinor. C'est l'un de ses plus importants secteurs d'activités. MMP regroupe environ 1 000 employés. On y rencontre :

- des traders,
- des commerciaux,
- des analystes en charge des analyses macroéconomiques, du suivi des marchés de matières premières, et aptes à la modélisation quantitative,
- des affréteurs (charterers),
- des opérateurs shipping,
- des gestionnaires de contrats commerciaux (contracts managers ; deal handlers)
- des gestionnaires d'actifs industriels,
- des employés à la recherche d'initiatives en vue d'améliorer les procédures, les processus et les mécanismes opérationnels,
- des développeurs opérant dans le digital

Sources documentaires

Equinor : Site Internet ; Rapport annuel ; Communiqués de presse.

Adomaitis N., Buli N., "Equinor beats Q1 forecast on strong energy trading," *Reuters*, May 4, 2023.

Buli N., "Equinor raises energy trading forecast on volatility, flexibility," *Reuters*, February 8, 2023.

Natural Gas News Staff, "Equinor beats first quarter forecast on strong energy trading," *Natural Gas News*, May 4, 2023.

Reuters Staff, "Equinor buys Danske Commodities in shift to broad energy company," *Reuters*, July 6, 2018.