

Litasco

Créée en 2000 « as the exclusive marketing and supply company of the Lukoil Group, » et détenue à 100 % par sa maison mère, Litasco est la filiale de commercialisation et de trading de Lukoil, une société privée qui est le deuxième producteur de pétrole en Russie, loin derrière Rosneft.

1. Litasco avant l'invasion de l'Ukraine de février 2022

Le siège social et le quartier général de Litasco furent établis à Genève.

Cette société de négoce s'est implantée à Dubaï (dès septembre 2004), Hong Kong, Singapour, Nur-Sultan (au Kazakhstan), Rotterdam et New York. Elle possède des bureaux de représentation en Inde, à Moscou et à Houston.

Les activités de Litasco liées au shipping et au fret sont prises en charge par Eiger Shipping, une filiale à 100 % de Litasco créée en 2007 dont le quartier général est à Genève et les autres bureaux à Singapour, Houston, New York, Dubaï et Rotterdam.

Jusqu'en 2020, Litasco était considéré comme le premier acheteur de pétrole russe vendu à l'international.

En 2017, cette société de négoce regroupait environ 450 employés.

Lors de sa création et pendant les années qui ont suivi, Litasco travaillait uniquement pour le compte de sa maison mère. La société de négoce avait pour objectif de vendre et de valoriser au mieux le pétrole produit par Lukoil. Le deuxième objectif était d'approvisionner les raffineries de Lukoil et de Litasco en Russie (4 raffineries), en Italie, en Roumanie et en Bulgarie (1 raffinerie dans chaque pays) et aux Pays Bas (45 % d'une raffinerie).

Litasco s'est ouvert à l'international en négociant le pétrole produit par Lukoil au Kazakhstan, en Ouzbekistan, en Azerbaïdjan, en Irak et en Egypte. Litasco s'est internationalisé en négociant du pétrole pour le compte de tiers en Afrique, en Amérique du Nord et du Sud, et en Asie du Sud Est. En 2015, le négoce du pétrole extrait par Lukoil représentait la moitié des activités de Litasco. En 2020, la société de négoce révélait que 37 % de ses activités étaient consacrés à Lukoil, ce qui impliquait que pour 63 % (presque les 2/3 de ses activités) elle travaillait avec des tiers.

Dans les années précédant 2022, Litasco était l'entité générant les bénéfices les plus importants du groupe Lukoil.

Litasco a débuté le négoce du gaz et de l'électricité en 2019.

En janvier 2021, sous le contrôle du Ministère irakien de l'énergie, Litasco a signé un partenariat avec une société italienne en vue de financer le projet irakien de Nassiriya. L'objectif était de doubler de 100 000 à 200 000 b/j la capacité de production de ce champ pétrolier, et de construire un pipeline de 42 kilomètres nécessaire à son évacuation. L'accord avec SOMO, la compagnie nationale pétrolière irakienne, avait prévu que Litasco serait remboursée par des cargaisons de pétrole (le montant de l'investissement et le détail des livraisons n'ont pas été révélés).

Litasco possède des capacités de stockage de 4 millions de m³ localisées aux Pays Bas dans la zone ARA, en Scandinavie, en France, en Espagne, en Egypte, sur les bords de la Mer Noire, à Malte, au Vietnam, sur le Golfe du Mexique et à Cushing aux Etats Unis.

En 2019, Litasco regroupait 450 employés et avait négocié 103 millions de tonnes de pétrole et 84 millions de tonnes de produits pétroliers, ce qui représentait 3,8 millions de b/j. En 2018, 182 millions de tonnes de pétrole et de produits pétroliers, soit 3,7 millions de b/j avaient été négociés. En 2016, le volume journalier moyen des transactions était de 3,6 millions de b/j.

Avant l'invasion de l'Ukraine, sur la seule base des volumes négociés, Litasco était comparable à Gunvor et Mercuria, mais se situait loin derrière Vitol, Trafigura et Glencore.

Conséquence des premières sanctions qui ont frappé la Russie en août 2017 pour son ingérence dans l'élection présidentielle américaine de 2016 (deux ans après celles de 2014 consécutives à l'annexion de la Crimée et au support apporté par la Russie aux séparatistes ukrainiens), Lukoil a envisagé de vendre Litasco, car il lui était difficile de trouver les financements en dollar indispensables au négoce du pétrole et des matières premières de manière générale. La décision devait être prise par sa maison mère en novembre 2017. Elle fut reportée. En octobre 2022, la filiale de négoce de Lukoil était toujours en activité et, comme nous allons le voir plus loin, elle a survécu.

2. Litasco après l'invasion de l'Ukraine de février 2022

L'invasion de l'Ukraine par la Russie en février 2022 ne fut pas sans conséquence. Litasco et sa maison mère ont subi l'une et l'autre les sanctions américaines et européennes, mais il y a plus grave. Ravil Maganov, le président de Lukoil avait explicitement critiqué « l'opération spéciale » de la Russie. Le Président et le conseil d'administration de Lukoil “called for the soonest termination of the armed conflict in Ukraine. (...) We strongly support

a lasting ceasefire and a settlement of problems through serious negotiations and diplomacy.”

Le 1^{er} septembre 2022, Ravil Maganov est décédé à l’hôpital qui l’avait accueilli pour soigner une grave dépression. Il s’y est déféstré. C’est la version officielle. Une autre version serait qu’il fut aidé à se déféstrer. D’autres hypothèses ont également été évoquées. Ce qui est sûr, c’est qu’il n’est plus de ce monde et qu’il ne pourra jamais expliquer ce qui lui est arrivé.

Dans les semaines qui ont suivi, Vladimir Ivanovich Nekrasov est devenu le Président de Lukoil.

Le 25 octobre 2023, Lukoil annonçait dans un communiqué de presse « the sudden passing of Vladimir Ivanovich Nekrasov. (...) According to the preliminary conclusion of doctors, death occurred as a result of acute heart failure.”

Les sanctions financières des pays occidentaux qui ont frappé Litasco et Lukoil à la suite de l’invasion de l’Ukraine entraînent plusieurs conséquences.

1. La société de négoce s’est concentrée sur l’approvisionnement des raffineries du groupe Lukoil et la vente de leurs produits raffinés.
2. Litasco et Lukoil ont cherché à vendre (sans les brader) les actifs industriels qu’elles avaient en portefeuille. En mai 2023, elles ont vendu la raffinerie italienne localisée en Sicile (320 000 b/j) à G.O.I. Energy, une société chypriote de private equity qui avait Trafigura pour partenaire dans cette opération. La société de négoce assurera l’approvisionnement en pétrole de la raffinerie et la vente des produits raffinés. A la même époque, Lukoil et Litasco cherchaient à vendre la raffinerie localisée en Roumanie.
3. Litasco a réduit ses activités dans le négoce du gaz, de l’électricité et celui des certificats carbone.
4. Dans le négoce pétrolier, les activités de Litasco pour le compte de tiers ont fortement diminué, car sa maison mère a refusé de financer les très importants appels de marge auxquels la filiale de négoce pouvait être confrontée depuis 2022 (Lukoil a refusé de financer les appels de marge et les dépôts de garantie de sa filiale de négoce car, selon toute probabilité, elle n’avait pas la possibilité d’accéder à des ressources en dollar pour le faire).
5. Très rapidement après les premières sanctions, Litasco a transféré à Dubaï une partie de ses activités auparavant localisées à Genève. Le responsable du négoce du pétrole (*global head of oil trading*) a accompagné ce transfert. L’objectif était de contourner les mesures prises à l’encontre de la Russie et des sociétés russes par les Etats Unis et les pays occidentaux.

6. En fait, Litasco et Lukoil ont été beaucoup moins pénalisées que les autres sociétés russes par les nombreux « trains de sanctions » pris par les Etats Unis et les pays occidentaux à l'encontre de la Russie.

3. La relance des activités de négoce de Litasco

Dans un article bien documenté d'octobre 2024, Sharing Khan explique que Litasco a décidé de relancer les activités de négoce de sa filiale américaine (Lukoil Pan Americas) implantée à Houston depuis 2013. À la suite de l'invasion de l'Ukraine, cette filiale regroupait 15 professionnels au début 2025 contre 80 au début 2022.

Pour relancer les activités de négoce, les dirigeants de Litasco ont :

- embauché de nouveaux traders,
- fait appel à des responsables chevronnés (Dmitri Sinenko pour la direction générale de la filiale américaine et le négoce du pétrole brut ; Sushant Koduru pour la responsabilité du négoce des produits pétroliers ; les deux venaient de Gunvor et avaient auparavant travaillé chez Noble),
- obtenu des lignes de crédit d'un montant de 2 milliards de dollars pour financer les activités de négoce en Amérique du Nord et du Sud ainsi que les Antilles

4. Les données chiffrées concernant Litasco

Les informations que nous avons pu recueillir sont rares et anciennes.

Volume de transactions exprimé en barils/jour

2016 : 3,6 millions b/j

2018 : 3,7 millions b/j

2019 : 3,8/4,0 millions b/j

2021 : 3,6 millions b/j

Négoce du pétrole

2019 : 103 millions de tonnes

Négoce de produits pétroliers

2019 : 84 millions de tonnes

Négoce de pétrole et de produits pétroliers

2018 : 182 millions de tonnes

2019 : 187 millions de tonnes

Chiffre d'affaires

2019 : 122,79 milliards de dollars

Sources documentaires

Litasco, Site Internet.

*

Aizhu C., "Russia's Litasco hires ex-Glencore trader to head China operation, *Reuters*, March 13, 2017. "

Khan S., "Oil trader Litasco hires traders, lines up credit to rebuild Americas arm, sources say," *Reuters*, October 30, 2024.

Le Monde avec l'AFP, « Le groupe pétrolier Lukoil annonce la mort du président de son conseil d'administration, » *Le Monde*, 01/09/2022.

Litasco, *Litasco Group Booklet*, January 2014.

Payne J., Fonte G., "Russia's Lukoil reaches deal to sell Italian refinery," *Reuters*, January 9, 2023.

Payne J., Aizhu C., Edwards R., "Lukoil's Litasco moves part of trading operations to Dubaï," *Reuters*, October 10, 2022.

Reuters Staff, "Russia's Lukoil says 2024 net profit down 26,5 % as taxes bite," *Reuters*, March 24, 2025.

Reuters Staff, "Russia's Lukoil completes sale of ISAB oil refinery in Italy," *Reuters*, May 4, 2023.

Reuters Staff, "Russia's Litasco to finance Iraq's Nassiriya oilfield to double output," *Reuters*, January 27, 2021.

Reuters Staff, "Lukoil CEO says Litasco sale on hold due to sanctions: Vedomosti," *Reuters*, October 3, 2018.

Sallier P.A., “Le géant russe Lukoil étudie la vente de son bras commercial de Genève,” *La Tribune de Genève*, 06/09/2017.

Sanicola L., Payne J., “Lukoil’s global trading arm scales back operations following sanctions.” *Reuters*, March 24, 2022.

Surran C., “Lukoil’s global trading arm cuts operations following sanctions,” *Reuters*, March 24, 2022

Thompson M., “Lukoil chairman dies suddenly, second in just over a year,” *CNN Business*, October 24, 2023.

Zhannikov D., Ershov A., Russia’s Lukoil considers selling Swiss trader Litasco, *Reuters*, August 30, 2017.