

## **Wilmar International**

A sa création, en 1991, Wilmar était une toute petite société spécialisée dans le négoce de l'huile de palme. S'étant bien développée, elle fut introduite à la bourse de Singapour en 2005. Cette société est aujourd'hui l'une des plus importantes capitalisations boursières de Singapour. Elle regroupe environ 100 000 employés, implantés, pour l'essentiel, en Chine et en Asie du Sud-Est.

En 2007, Wilmar a fusionné avec Kuok Group pour former le plus important groupe asiatique de l'agri/l'agro-business.

Suite à un partenariat stratégique signé en 2012, Archer Daniels Midland est entrée au capital de Wilmar.

Pour les dirigeants de Wilmar, l'année 2020 est à marquer d'une pierre blanche. Elle est celle de l'introduction en bourse (au Shenzhen Stock Exchange), le 15 octobre 2020, de Yikai Kerry Arrawana, la filiale chinoise de Wilmar, créée 30 ans plus tôt. Le 26 février 2021, la capitalisation de cette filiale détenue à 90 % par Wilmar était de 75 milliards de dollars (il faut garder la tête froide, car le marché boursier chinois est souvent excessif dans ses valorisations). En 2019/2020, cette filiale possédait 350 usines transformant des matières premières et fabriquant des biens de consommation. Elle contribuait à 60 % du chiffre d'affaires et à 40 % du profit net de Wilmar.

Outre la Chine, Wilmar possède de gros intérêts en Inde, en Indonésie, en Malaisie et au Vietnam. Cette société possède plus de 1 000 usines industrielles dans 33 pays. Elle est diversifiée en aval avec un très important réseau de distribution et une centaine de marques.

En fin 2020, les actionnaires de référence de Wilmar étaient Kuok Group avec 38,83 % du capital, Kuok Khoon Hong 12,81 %, Martua Sitorus 8 % et ADM 22,23 %.

« At the core of Wilmar strategy is a resilient business model encompassing the entire value chain of the agricultural commodity business from processing to branding, merchandising and distribution. »

Wilmar vend ses produits dans 150 pays grâce à un important réseau de distribution couvrant une cinquantaine de pays dont les plus importants sont la Chine, l'Inde et l'Indonésie.

Wilmar détient de très importantes palmeraies dont la production est quasi intégralement manufacturée pour produire et raffiner de l'huile de palme et de l'acide laurique. Wilmar contrôle environ 45 % de la production mondiale de l'huile de palme.

Wilmar vend ses produits dans 150 pays grâce à un important réseau de distribution couvrant une cinquantaine de pays dont les plus importants sont la Chine, l'Inde et l'Indonésie.

Wilmar n'est pas un négociant, mais une entreprise de l'agroalimentaire faisant du négoce dans l'huile de palme, une activité qui est complémentaire à (et dépendante de) son activité industrielle. Pour en être convaincu, il suffit de lire le rapport annuel de 2020. Depuis très longtemps, Wilmar est un industriel, ce que révèlent les rapports annuels des 20 dernières années (rapports très clairs, explicites et facilitant les comparaisons d'une année sur l'autre)

Wilmar est une firme intégrée. En Chine, cette société de négoce est le plus important tritrateur de soja et l'un des plus importants meuniers. La quasi-totalité de l'huile de soja et des produits de la meunerie sont transformés en huile comestible et en produits alimentaires à base de farine, et commercialisés par l'intermédiaire d'un important réseau commercial international.

Wilmar s'est introduit dans le négoce du sucre en 2010.

En 2013, il a pris une participation de 27,5 % du capital de Cosumar pour 263 milliards de dollars. A cette époque, les capacités de production de l'unique producteur de sucre marocain (et troisième producteur africain) étaient de 1,6 millions de tonnes annuelles.

En 2014, pour 145 millions de dollars, Wilmar a acquis Shree Renuka Sugar, une société implantée en Inde, le deuxième pays producteur de sucre dans le monde après le Brésil.

En août 2018, pour un montant qui n'a pas été révélé, Bunge a finalisé la vente à Wilmar de ses activités de négoce dans le sucre roux et le sucre raffiné. Bunge cherchait depuis 2013 à vendre ses activités dans le négoce et la production de sucre, mais la transaction d'août 2018 n'a pas pris en compte ses activités industrielles et logistiques dans le sucre

## **Les données chiffrées de Wilmar**

### **Chiffre d'affaires**

- 2006 : 7,0 milliards de dollars (toutes les données sont en dollar américain),
- 2007 : 16,5 milliards de dollars,
- 2008 : 29,1 milliards de dollars,
- 2009 : 23,9 milliards de dollars,
- 2010 : 30,4 milliards de dollars,
- 2011 : 44,7 milliards de dollars,

- 2012 : 45,5 milliards de dollars,
- 2013 : 44,1 milliards de dollars
- 2014 : 43,1 milliards de dollars,
- 2015 : 38,8 milliards de dollars,
- 2016 : 41,4 milliards de dollars,
- 2017 : 43,6 milliards de dollars,
- 2018 : 44,5 milliards de dollars,
- 2019 : 42,6 milliards de dollars,
- 2020 : 50,5 milliards de dollars.

#### **Volume des ventes**

- 2019 : 80,7 millions de tonnes,
- 2020 : 88,8 millions de tonnes,

#### **Ebitda**

- 2007 : 1 119 millions de dollars,
- 2008 : 2 230 millions de dollars,
- 2009 : 2 590 millions de dollars,
- 2010 : 2 033 millions de dollars,
- 2012 : 2 406 millions de dollars,
- 2013 : 2 432 millions de dollars,
- 2014 : 2 148 millions de dollars,
- 2016 : 2 244 millions de dollars,
- 2017 : 2 615 millions de dollars,
- 2018 : 2 937 millions de dollars,
- 2019 : 3 024 millions de dollars,
- 2020 : 3 609 millions de dollars.

#### **Profit net**

- 2007 : 580 millions de dollars,
- 2008 : 1 531 millions de dollars,
- 2009 : 1 882 millions de dollars,
- 2010 : 1 324 millions de dollars,
- 2011 : 1 601 millions de dollars,
- 2012 : 1 255 millions de dollars,
- 2013 : 1 319 millions de dollars,

- 2014 : 1 156 millions de dollars,
- 2015 : 1 023 millions de dollars,
- 2016 : 972 millions de dollars,
- 2017 : 1 196 millions de dollars,
- 2018 : 1 125 millions de dollars,
- 2019 : 1 293 millions de dollars,
- 2020 : 1 534 millions de dollars.

**Total du bilan**

- 2007 : 15,5 milliards de dollars,
- 2008 : 17,9 milliards de dollars,
- 2009 : 23,4 milliards de dollars,
- 2010 : 34,0 milliards de dollars,
- 2011 : 39,6 milliards de dollars,
- 2012 : 41,9 milliards de dollars,
- 2013 : 46,6 milliards de dollars,
- 2014 : 43,6 milliards de dollars,
- 2015 : 36,9 milliards de dollars,
- 2016 : 37,0 milliards de dollars,
- 2017 : 40,9 milliards de dollars,
- 2018 : 45,7 milliards de dollars,
- 2019 : 47,0 milliards de dollars,
- 2020 : 51,0 milliards de dollars.

**Total des dettes**

- 2007 : 7,3 milliards de dollars,
- 2008 : 7,9 milliards de dollars,
- 2009 : 12,0 milliards de dollars,
- 2010 : 21,4 milliards de dollars,
- 2012 : 26,7 milliards de dollars,
- 2013 : 30,7 milliards de dollars,
- 2014 : 27,1 milliards de dollars,
- 2015 : 21,6 milliards de dollars,
- 2016 : 21,7 milliards de dollars,

- 2017 : 23,9 milliards de dollars,
- 2018 : 28,9 milliards de dollars,
- 2019 : 29,2 milliards de dollars,
- 2020 : 29,6 milliards de dollars.

### **Fonds propres**

- 2007 : 7,8 milliards de dollars,
- 2008 : 9,6 milliards de dollars,
- 2009 : 10,9 milliards de dollars,
- 2010 : 11,9 milliards de dollars,
- 2012 : 14,3 milliards de dollars,
- 2013 : 15,0 milliards de dollars,
- 2014 : 15,5 milliards de dollars,
- 2015 : 14,4 milliards de dollars,
- 2016 : 14,4 milliards de dollars,
- 2017 : 16,0 milliards de dollars,
- 2018 : 16,0 milliards de dollars,
- 2019 : 16,8 milliards de dollars,
- 2020 : 18,9 milliards de dollars.

### **Nombre d'employés**

- 2011 : 90 000 employés,
- 2020 : 100 000 employés.

### **Sources documentaires**

Wilmar, Site Internet, Rapports annuels, Communiqués de presse.