

Pavilion Energy

Pavilion Energy a été créée en mai 2012. Son quartier général est à Singapour. Cette société de négoce offre deux particularités :

- elle est une filiale à 100 % de Temasek, le fonds souverain de Singapour,
- elle est centrée sur le négoce et la commercialisation du gaz naturel et du GNL, pour l'heure, les seules matières premières auxquelles elle s'intéresse.

Son premier directeur général fut Frédéric Barnaud. Nommé CEO de Pavilion Energy et de sa filiale Pavilion Energy Singapore en décembre 2017, il fut opérationnel à compter du 1^{er} février 2018. Il venait de quitter les importantes responsabilités qu'il occupait chez Gazprom Marketing & Trading. Il en était le directeur commercial. (Avant Gazprom, il avait été Global Head of LNG Trading & Shipping chez TotalEnergies Trading & Shipping).

Mentionnons quelques faits marquants des activités de Pavilion Energy.

1. Le 26 juin 2018, Pavilion Energy, par l'intermédiaire de sa filiale Pavilion Gas, et TotalEnergies, par l'intermédiaire de sa filiale Total Marine Fuels Global Solutions (une filiale dédiée aux activités de soutage à l'échelle mondiale) ont signé un accord pour développer une chaîne logistique d'avitaillement en GNL dans le port de Singapour et affréter en commun un navire avitailleur. Par cet accord, TotalEnergies fournit du GNL soute (au lieu et place de mazout) à ses clients qui ravitaillent leurs navires dans le port de Singapour.

D'une manière générale, Pavilion Energy a été un pionnier dans le développement du soutage de GNL pour le transport maritime.

2. Le 20 juin 2019, Pavilion Energy a acquis le portefeuille d'actifs dédiés au négoce du GNL d'Iberdrola pour 176,2 millions de dollars (avec une possibilité d'ajustement lors de la finalisation de la transaction). Ce portefeuille comprenait :

- des contrats de vente et de fourniture de GNL à hauteur de 4 millions de tonnes annuelles, ce qui représente une augmentation substantielle du volume jusqu'alors négocié,
- un pourcentage (non révélé) de l'usine de regazéification située sur l'île de Grain permettant de traiter 2 millions de tonnes annuelles de GNL (Localisée au Royaume Uni, l'île de Grain abrite une installation industrielle ayant une capacité de regazéification de 15 millions de tonnes et une capacité de stockage d'un million de

m³. Pavilion Energy ayant acquis une capacité de traitement de 2 millions de tonnes, le pourcentage de l'usine de regazéification détenu par la société de négoce singapourienne est de 2/15, soit environ 13,3 %),

- la possibilité d'utiliser des gazoducs entre l'Espagne et la France,
- l'accès à une usine de regazéification en Espagne,
- l'affrètement d'un méthanier en time chart,
- un contrat de vente de gaz naturel avec Iberdrola.

3. En décembre 2021, Pavilion Energy a signé un accord pour fournir 0,5 million de tonnes par an de GNL à Zhejiang Hangjiixin Clean Energy, un distributeur de gaz urbain chinois. Cet accord a pris effet en 2023.

4. En novembre 2013 Pavilion Energy avait acquis auprès d'Ophir Energy 20 % d'un projet gazier localisé en Tanzanie pour la somme de 1 288 millions de dollars. Les autres actionnaires de ce projet étaient BG Group et, pour le solde, Ophir Energy. Créée en 2004, Ophir Energy était une société d'exploration et de production pétrolière et gazière cotée au London Stock Exchange. Pour 517,6 millions de dollars, elle fut acquise en mai 2019 par MedcoEnergi (la compagnie pétrolière nationale indonésienne) laquelle détenait dès lors la participation d'Ophir Energy dans le projet tanzanien.

5. En mai 2023, fut signé (les pourparlers avaient débuté en 2021) un accord avec le gouvernement de Tanzanie pour le développement d'un terminal d'exportation et d'une usine de liquéfaction des très importantes réserves de gaz offshore que recèle ce pays (les réserves sont estimées à 57 000 milliards de pieds cubes). Dénommé Likongo-Mchinga, ce projet prévoit la construction d'une usine de GNL avec deux trains de liquéfaction dont la capacité de production annuelle est de 10 millions de tonnes de GNL. Equinor et Shell sont les deux opérateurs joints de ce projet. Exxon, MedcoEnergi, la compagnie pétrolière nationale indonésienne, Tanzania Petroleum Development Corporation (TPDC, la compagnie pétrolière nationale tanzanienne) et... Pavilion Energy sont les autres partenaires. Les premières études et analyses concrètes sur le terrain sont en cours. En 2014, le coût de l'usine de liquéfaction était évalué à 30 milliards de dollars, une somme qui sera bien évidemment accrue quand (et, si) les deux trains de liquéfaction seront opérationnels. Le projet est à l'étude depuis 2014 et la décision finale a été repoussée de 2025 à 2028.

6. La dernière nouvelle n'est pas réjouissante. Temasek, la maison mère de Pavilion Energy est confrontée en 2023 à de mauvais résultats financiers (les plus faibles depuis 7 ans).

Or le fonds souverain est l'un des trois plus importants contributeurs au budget de la ville Etat de Singapour. Pour faire face à cette situation, Temasek est à la recherche de 2 milliards de dollars et envisagerait de demander à Pavilion Energy (sa filiale à 100 %) de vendre une partie de ses actifs pour alimenter le budget de Singapour (*BNN Bloomberg*, 16 août 2023). Tout ceci est conditionnel, mais ce serait un bien étrange comportement et probablement un quasi-désastre pour la société de négoce si cette hypothèse était confirmée.

Sources documentaires

Pavilion Energy ; Site Internet, Communiqués de presse.

Chan Y., « La Tanzanie achève les négociations sur le projet gazier de 40 milliards de dollars, »
Afrikintelligentsia, 22/05/2023.

Chew E., Baigorri M., “Temasek Weighs \$2 Billion Pavilion Energy Asset Sale,” *BNN Bloomberg*, August 16, 2023.

Jaganathan J., Zawadzki S., “Asia’s Pavilion gets access to Europe LNG terminals with Iberdrola exit,” *Reuters*, June 20, 2019.

Reuters Staff, “Pavilion Energy, CNOCC complete first bunker delivery to LNG-powered VLCC,” *Reuters*, August 10, 2023.

Solsvik T., “Equinor, Shell and Exxon agree LNG project with Tanzania,” *Reuters*, May 19, 2023.

TotalEnergies, Communiqué de presse, 26 juin 2018.

Wikipedia, « Grain LNG Terminal »