

## **Alvean**

A son origine, Alvean était une coentreprise (50/50) entre Copersucar SA, un regroupement de coopératives sucrières brésiliennes et la division de Cargill en charge du négoce du sucre. Elle est aujourd'hui détenue à 100 % par Copersucar SA.

### **1. La création de Copersucar SA**

En 1959, deux coopératives brésiliennes produisant du sucre se sont rapprochées en vue de créer Copersucar un « groupement économique » auquel elles donnèrent pour objectif de rassembler d'autres coopératives et d'accroître la production de sucre des unes et des autres.

Copersucar a bien rempli l'objectif qui lui avait été assigné. Pendant la période 1960/2005, il a enregistré l'adhésion de 22 nouvelles coopératives et une forte hausse de la production de sucre.

En 2008, les 24 coopératives ont souhaité faire évoluer le modèle économique de Copersucar jusqu'alors axé sur la production de sucre. Leurs dirigeants décidèrent en conséquence de créer une société privée dénommée Copersucar SA en vue de commercialiser sur le marché international le sucre produit par les 24 coopératives.

Copersucar SA est devenu le seul acheteur du sucre produit par les 47 usines de broyage et de raffinage détenues par les coopératives actionnaires. Copersucar SA achetait également la production d'une cinquantaine d'usines (broyage et raffinage) détenues par des coopératives qui n'étaient pas adhérentes de Copersucar SA.

Très naturellement, le Brésil était le plus important marché de Copersucar SA. Mais plusieurs filiales en Europe, en Asie et en Amérique avaient été créées pour mieux commercialiser la production sucrière du Brésil. En 2013/2014, Copersucar SA avait vendu 8,6 millions de tonnes de sucre dont 6,9 à l'exportation. Elle détenait 12 % du marché mondial. Créée en 2008, Copersucar SA était devenue sans l'avoir voulu une société de négoce qui opérait dans le sucre (roux et blanc) produit par les raffineries brésiliennes.

Copersucar SA disposait par ailleurs d'un système logistique intégré pour le stockage et le transport du sucre.

## **2. La division de Cargill en charge du négoce du sucre.**

De longue date, Cargill fut un important négociant de sucre. En mars 2014, la division de Cargill en charge du négoce du sucre regroupait 180 employés négociant du sucre roux, du sucre blanc et de l'éthanol.

## **3. Alvean et le négoce du sucre**

Alvean était une coentreprise (50/50) entre Copersucar SA et la division de Cargill en charge du négoce du sucre roux et du sucre blanc. Annoncée le 27 mars 2014, la création de cette joint-venture avait été finalisée le 20 août de la même année. Elle fut opérationnelle le 1<sup>er</sup> octobre 2014. Ses activités étaient regroupées à son quartier général de Genève. Des bureaux étaient implantés à Hong Kong, Sao Paulo, Miami, Delhi, Moscou, Shanghai, Jakarta, Bangkok et Dubaï. Son directeur général était Robert de Souza.

La création d'Alvean a permis de commercialiser et de négocier de grosses quantités de sucre et une large palette de qualités (le sucre brésilien, bien évidemment, mais également les sucres de Thaïlande d'Inde, d'Amérique centrale et d'Australie). Alvean négociait en moyenne annuelle environ 20 % du marché mondial du sucre, ce qui représentait de 10 à 14 millions de tonnes de sucre. Ces chiffres nous semblent inflatés. Un article de *BNN Bloomberg* de juillet 2023 parlait de 9 millions de tonnes pour l'année fiscale 2022/2023, ce qui semble plus réaliste.

Alvean s'intéressait uniquement au négoce du sucre. Ses deux actionnaires conservaient leurs activités dans l'éthanol et la gestion de leurs actifs industriels et logistiques (terminaux portuaires, raffineries de sucre, etc.).

Cette joint-venture fut un feu de paille. En mars 2021 Cargill s'est retirée de la coentreprise et a revendu à Copersucar (le prix n'a pas été révélé) les 50 % qu'elle détenait dans Alvean. Copersucar détient désormais 100 % d'Alvean. Cargill a justifié son retrait en affirmant qu'elle concentrait ses activités sur l'agriculture et l'alimentation humaine et animale.

Le 1<sup>er</sup> juillet 2023, Mauro Angelo qui était le chief commercial officer d'Alvean a pris les responsabilités de chief executive officer. Il a remplacé Roberto de Souza qui avait été nommé quatre ans plus tôt.

### **Sources documentaires**

Alvean, Site Internet.

Almeida I., Sousa D., “World’s Top Sugar Trader Alvean Names Mauro Angelo as New CEO,”  
*BNN Bloomberg*, July 3, 2023.

Samora R., Teixeira M., “Brazil’s Copersucar says ‘nothing concrete’ in Alvean approach,”  
*Reuters*, June 22, 2021.

Samora R., Teixeira M., “Cargill sells stake in Alvean to Copersucar, leaves sugar trading,”  
*Reuters*, March 30, 2021.

Upshall E., “Cargill exits Alvean joint venture and sugar trading business,” *FoodBev Media*, 31  
March, 2021.